



verbindende kracht
in het sociaal domein

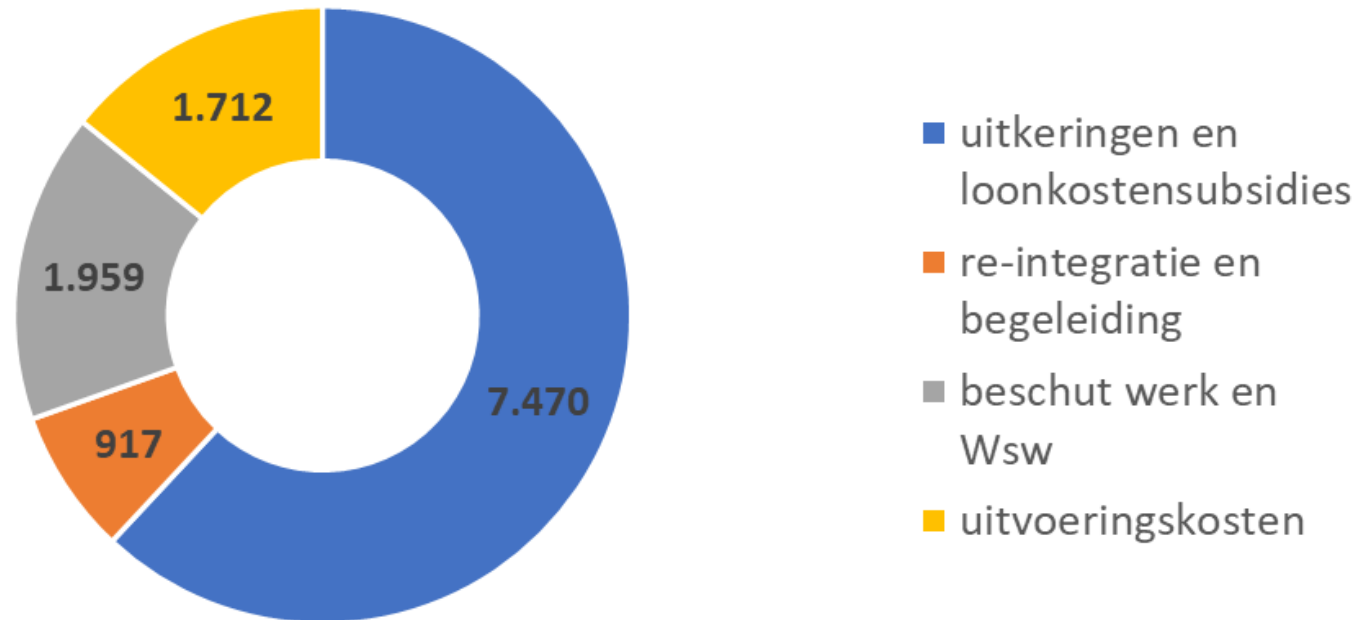
Participatiewet en sturen op de uitgaven

Bastiaan Ouwehand
Procesmanager financiën

Utrecht, 9 december 2024

Budgetten Participatiewet

Budgetten Participatiewet (in € mln)



Sturen op de uitgaven aan uitkeringen (BUIG)

3

- Beheersen van de BUIG-uitgaven in beleid en uitvoering, o.a. door :
 - Preventie van bijstandsinstroom
 - Rechtmatigheidsbevordering
 - Duurzame ontwikkeling van mensen
 - Effectieve begeleiding naar werk

Sturen op BUIG-uitgaven: wat heeft invloed



Brede context: politiek

5

- Korte afstand beleid en uitvoering met politiek
- Zorg dat politieke wensen binnen bestaande organisatie en staande beleid kunnen worden ingewilligd
- Wees duidelijk over wat er van nieuwe initiatieven verwacht mag worden
- Informeer politiek en bestuur ook als het goed gaat, bv. met een beperkt aantal zinvolle KPI's

Randvoorwaarden: beleidsmatig

6

- Doel, visie en beleid zijn op een realistische manier gericht op beheersen van de BUIG-uitgaven. Vergeet de kansarmen niet
- Onderzoek wat de uitvoering nodig heeft om beleid om te zetten in realisatie. Denk aan personeel, re-integratiemiddelen, goed informatiebeleid etc.
- Evalueer systematisch resultaat van beleid en focus op wat werkt
- Maak keuzes voor de lange termijn en neem het bestuur daarin mee

Randvoorwaarden: organisatorisch

7

- Organiseer beleid en uitvoering, Werk & Inkomen dicht bij elkaar
- Zorg voor een stabiele organisatie
- Werk goed samen met aanpalende terreinen, zoals schuldhulpverlening en VSO/PRO
- Breng formatie op orde
- Zorg voor professionalisering en vakmanschap
- Dienend leiderschap: geef professionals vertrouwen en ruimte voor maatwerk

Randvoorwaarden: financiële sturing

8

- Ga na wat activering naar werk kan opleveren aan besparing op de uitgaven, o.a. m.b.v. de [MKBA tool voor loonkostensubsidies](#)
- Zorg voor structurele investeringen in formatie en re-integratie
- Ga bij begroten uit van te verwachten uitgaven, niet te verwachten inkomsten. Er is op voorhand geen voorspelbaar of stabiel BUIG-budget
- Een BUIG-overschot in enig jaar is geen garantie voor een overschot in het daaropvolgende jaar
- Zorg voor goede sturingsinformatie met zinvolle KPI's

Uitvoering en inzet instrumenten

9

- Ken uw bestand!
- Zorg voor een efficiënt werkproces van instroom – doorstroom – uitstroom.
- Digitaliseer waar mogelijk. Zo maak je tijd voor menselijk contact bij activering en participatie
- Zet in op activering vanaf de eerste melding
- Besteed aandacht aan rechtmatigheid
- Controleer op voorliggende voorzieningen
- Zet alleen in op maatregelen als er geen andere manier is om verplichtingen te laten naleven. Niet als manier om de prijs te drukken