

## Mark Koster: van manager Vers naar planoloog



Naam: Mark Koster  
Leeftijd: 38 jaar  
Woonplaats: Breda  
Studie: Ruimtelijke Ordening en Planologie  
Vorige baan: manager Vers, Albert Heijn  
Huidige baan: planoloog, gemeente Waalwijk

**“Het cirkeltje is rond voor mij.”**

**Dat Mark Koster veel dingen interessant vindt, blijkt wel uit zijn loopbaan. Na nogal wat omzwervingen – tot in Valencia met een eigen kroeg – landde hij een jaar geleden bij de gemeente Waalwijk. Eerst als coördinator ruimtelijke initiatieven, nu als planoloog. “Het cirkeltje is rond voor mij.”**

Foto: Eddie Mol Fotografie

Met dat laatste doelt Mark op zijn studie Ruimtelijke Ordening en Planologie. “Ik ben terug bij waar ik voor gestudeerd heb. Toen ik in 2009 afstudeerde, was het een compleet andere tijd. Als ik reageerde op een functie, was ik een van de vijftig sollicitanten. Uiteindelijk kwam ik bij een adviesbureau terecht, dat veel voor gemeentes werkte. Heel administratief, niet mijn ding.”

### Reeks banen

Wat volgde was een reeks banen. Van accountmanager bij een detacheringsbureau en leidinggevende bij IKEA en Albert Heijn tot horecaondernemer in Spanje en weer terug naar de retail, als laatste bij Albert Heijn als manager Vers. “Dat was het ook niet”, vertelt Mark. “Ik ben weer rond gaan kijken en stuitte op internet op het ontwikkeltraject Ruimte voor Groei. Vanaf het begin was het superinteressant.”

**“Ik moet soms iets meer geduld hebben dan me lief is, maar het is heel interessant.”**

### Meerwaarde

Veel informatie die aan bod kwam, herkende Mark vanuit zijn studie. “Maar met de nieuwe Omgevingswet kwam er veel nieuws bij. Het ging over de harde kant – de wet- en regelgeving – maar ook de zachte kant kwam aan bod. Hoe presenteer je iets? Hoe schrijf je een advies? Dat was ten opzichte van mijn studie absoluut een meerwaarde.”

### Samenspel

In Waalwijk was het welkom heel warm, vertelt Mark. “Ik had meteen het gevoel dat ik bij iedereen in het team terechtkon. En de samenwerking met mijn buddy was fijn, zowel inhoudelijk als procesmatig.” Ook de politiek-bestuurlijke context past hem wel. “Ik kom uit de retail, dat is snel, knopen doorhakken en gaan. In deze omgeving werkt het totaal anders: alles gaat over zestien schijven, de wethouder moet er wat van vinden, de gemeenteraad. Het is meer een samenspel en ik moet soms iets meer geduld hebben dan me lief is. Maar het is wel heel interessant. Ook omdat de gemeente behoorlijk ondernemend is.”

### Tip

Wat raadt hij nieuwe Ruimte voor Groeiers aan? “Neem de tijd om te landen. Zeker als je net begonnen bent, heb je tijd om goed rond te kijken, met veel collega’s te praten.”